

29. – 30.
Januar 2026
in München

Unternehmertage 2026.
Programmheft

Uli Hoeneß,
Funktionär und
Unternehmer

Prof. Dr. Carlo Masala,
Professor für Internationale
Politik an der Universität
der Bundeswehr München

Michaela Kaniber,
Bayerische Staatsministerin
für Landwirtschaft und
Ernährung

Quo Vadis Wirtschaftsstandort
Deutschland

Wachstum in Zeiten des Umbruchs



29. – 30.
Januar 2026
in München

Unternehmertage 2026: Jahrestagung des Ausschusses für Betriebswirtschaft im Verband Deutscher Mineralbrunnen

Zielgruppe:
Geschäftsführer, Führungskräfte aus Marketing, Vertrieb, Controlling, Verwaltung und Personalwesen der Mineralbrunnen und AfG-Industrie

Tagungsort:
Le Méridien München | Bayerstr. 41 | 80335 München
Tel.: 089 2422-0 | Fax: 089 2422-1111
E-Mail: info@lemeridienmunch.com

Geselliger Abend:
Augustiner am Platzl | Orlandostr. 5 | 80331 München
Tel.: 089 37017170
augustiner-am-platzl.de

Tagungsgebühr:
799 EUR zzgl. MwSt. für den ersten, 599 EUR zzgl. MwSt. für jeden weiteren Teilnehmer aus einem Betrieb. Die Gebühr für den geselligen Abend beträgt 75 EUR zzgl. MwSt. (mit Getränken), für den Abschlussimbiss 30 EUR zzgl. MwSt. (mit Getränken).

Zimmerreservierung:
Im Hotel Le Méridien ist ein begrenztes Zimmerkontingent reserviert. Der Übernachtungspreis im Rahmen dieses Kontingents beträgt inklusive Frühstücksbuffet 195 EUR je Superior-Einzel- und 215 EUR je Superior-Doppelzimmer. Bitte reservieren Sie Ihr Zimmer beim Hotel bis spätestens **5. Dezember 2025** über nachfolgenden Link: [Zimmerreservierung Unternehmertage 2026](#)



Quo Vadis Wirtschaftsstandort Deutschland?

Diskutieren Sie mit Experten aus Wirtschaft, Politik und Gesellschaft

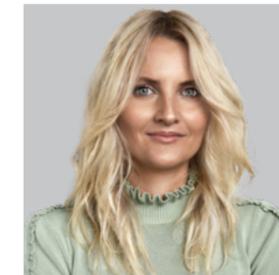
Die Welt ist im Umbruch. Die politischen und wirtschaftlichen Rahmenbedingungen haben sich dramatisch verändert. Demokratische Werte und der freie Handel stehen global unter Druck; Unternehmen spüren täglich den demographischen Wandel im Konsumverhalten und im Arbeitsalltag; Klimawandel, Energiepreise und Inflation stellen Geschäftsmodelle auf die Probe.

Diskutieren Sie mit Experten aus Wirtschaft, Politik und Gesellschaft über den Wirtschaftsstandort Deutschland. Bringen Sie sich ein und holen Sie sich Anregungen für anstehende Veränderungen in Ihrem Unternehmen. Gewinnen Sie neue Erkenntnisse, wie Sie Ihre Mitarbeitenden für die täglichen Herausforderungen neu begeistern können.

Die Unternehmertage in München richten sich an Unternehmerinnen und Unternehmer mit dem Ziel zusammen mit Ihren Mitarbeitenden die Zukunft aktiv zu gestalten. Wir freuen uns auf interessante Perspektiven und den regen Austausch mit den Experten sowie auch mit- und untereinander.



Prof. Dr. Carlo Masala



Isabel Grupp-Kofler



Uli Hoeneß



Walter Nussel



Michaela Kaniber



Monika Fiala



Stefan Homeister



Tobias Sudhoff

Jetzt hier
bis zum
15. Dezember
anmelden!

Programm.

Donnerstag, 29. Januar 2026

Uhrzeit	Programminhalt
13:30 Uhr	Begrüßungskaffee
14:00 Uhr	Eröffnung und Begrüßung Dr. Michael Reinhardt, Vorsitzender des Ausschusses für Betriebswirtschaft, VILSA
14:15 Uhr	<p>Tempo, Tempo, Tempo, wir brauchen eine europäische Strategie. Prof. Dr. Carlo Masala, Professor für Internationale Politik an der Fakultät für Staats- und Sozialwissenschaften der Universität der Bundeswehr München</p> <ul style="list-style-type: none"> • Geopolitische Konflikte, wirtschaftliche Machtverschiebungen und gesellschaftliche Herausforderungen • Die Auswirkungen globaler Krisen auf Unternehmen in Deutschland • Was können deutsche Unternehmen tun, um sich in einer neuen Weltordnung zu behaupten? <p>Carlo Masala ist eine der wichtigsten Stimmen im Diskurs zu aktuellen (geo-)politischen Entwicklungen. Der Historiker und Militärexperte schafft es, politische Zusammenhänge verständlich zu machen und dabei immer klar Stellung zu beziehen. Für uns ordnet er die unübersichtliche Weltlage ein, entwirft ein Bild möglicher Auswirkungen auf Deutschland und erklärt, warum ein einheitliches europäisches Handeln jetzt unumgänglich ist.</p>
15:15 Uhr	<p>Zukunft braucht Haltung – wie Mittelstand in den Regionen dem Wandel begegnet Isabel Grupp-Kofler, Unternehmerin und CEO, Beirätin, Mentorin</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gewinnen statt warten: Neue Wege im Recruiting für den ländlichen Raum • Schlanker Staat statt schwerer Rucksack: Bürokratie abbauen, Handlungsfähigkeit gewinnen • Nachfolge neu denken: Wenn Führung zur Frage von Haltung, Klarheit und Weiterentwicklung wird <p>Als Vertreterin der jungen Unternehmergegeneration und Geschäftsführerin eines Familienunternehmens auf der schwäbischen Alb weiß Isabel Grupp-Kofler aus eigener Erfahrung, vor welchen Herausforderungen deutsche Mittelständler stehen. Statt nur auf schlechte Rahmenbedingungen zu verweisen, entwickelt sie lieber neue Ideen und geht ungewöhnliche Wege. Wie Veränderungen gestaltet werden kann, erklärt sie in ihrem Vortrag.</p>
16:15 Uhr	Kaffeepause
16:45 Uhr	<p>Kamingespräch mit Uli Hoeneß: Visionen oder einfach mal machen? Erfahrungen und Erkenntnisse aus Sport und Wirtschaft Uli Hoeneß, Funktionär und Unternehmer</p> <ul style="list-style-type: none"> • Teamsport bzw. Unternehmen: Wir führe ich eine Mannschaft zum Erfolg? • Rahmenbedingungen gestern, heute und morgen: Umgang mit Veränderung • Anekdoten, Erfahrungen und Erkenntnisse aus Sport und Wirtschaft <p>Der ehemalige Manager und heutige Aufsichtsrat des FC Bayern ist eine Legende, ohne die der deutsche Profifußball der letzten Jahrzehnte nicht denkbar ist. Uli Hoeneß ist darüber hinaus aber auch mittelständischer Unternehmer, vielfältig sozial engagiert und bezieht auch im politischen Diskurs immer wieder Stellung. Im Kamingespräch gibt Uli Hoeneß Einblicke in seine Erkenntnisse aus fünf Jahrzehnten Profifußball und Unternehmertum.</p>
19:30 Uhr	<p>Geselliger Abend im Augustiner am Platzl Walter Nussel, MdL, Beauftragter für Bürokratieabbau in Bayern Tischrede: Bürokratische Hürden reduzieren – praxisnahe Lösungen schaffen</p>



Prof. Dr. Carlo Masala, Professor für Internationale Politik an der Fakultät für Staats- und Sozialwissenschaften der Universität der Bundeswehr München

Prof. Dr. Carlo Masala hält eine Professur für Internationale Politik an der Fakultät für Staats- und Sozialwissenschaften der Universität der Bundeswehr München. Nach seinem Studium der Politikwissenschaft, Deutschen und Romanischen Philologie und der Dissertation folgten verschiedene akademische Positionen an den Universitäten Köln und München sowie am NATO Defense College in Rom.



Isabel Grupp-Kofler, Unternehmerin und CEO, Beirätin, Mentorin

Isabel Grupp-Kofler führt als Vertreterin der dritten Unternehmergegeneration gemeinsam mit ihrem Vater Johannes Grupp den Kunststoffverarbeiter Plastro Mayer GmbH. Als Autorin, Keynote Speakerin und Mentorin engagiert sie sich besonders für junge Unternehmerinnen und Unternehmer und vertritt sie auf politischer Ebene als Landesvorsitzende der Jungen Unternehmer Baden-Württemberg.



Uli Hoeneß, Funktionär und Unternehmer

Uli Hoeneß war in den 1970er-Jahren einer der prägenden Spieler des FC Bayern München und wurde Fußball-Europa- und -Weltmeister. Nach dem Ende seiner aktiven Karriere formte er den Club seit den 1980er-Jahren als Manager zu einem der weltweit bedeutendsten Fußball-Vereine. Heute ist er Mitglied des Aufsichtsrats der FC Bayern München AG sowie Ehrenpräsident des Vereins.



Walter Nussel, MdL, Beauftragter für Bürokratieabbau in Bayern

Walter Nussel (CSU) ist Vorsitzender des Bayerischen Normenkontrollrates und Beauftragter der Bayerischen Staatsregierung für den Bürokratieabbau. Dem Bayerischen Landtag gehört er seit 2013 an. Die Folgen überbordender Bürokratie kennt er als selbständiger Landwirt und Unternehmer aus eigener Erfahrung.

Programm.

Freitag, 30. Januar 2026

Uhrzeit	Programminhalt
09:00 Uhr	<p>Keynote Michaela Kaniber Landwirtschaftsministerin in der Bayerischen Staatsregierung</p> <ul style="list-style-type: none"> Einschätzung der Staatsregierung zur aktuellen Lage der Ernährungs- und Getränkeindustrie Potenziale heben: Wie können Rahmenbedingungen weiter optimiert werden? <p>Welchen Beitrag leistet die Ernährungs- und Getränkeindustrie bereits heute für eine krisenfeste Versorgung der Bevölkerung? Wie können die Rahmenbedingungen in Bayern und darüber hinaus weiter optimiert werden? Staatsministerin Michaela zeichnet ihre Vision für eine gleichermaßen ökonomisch wie ökologisch nachhaltige Weiterentwicklung der Lebensmittelwirtschaft im Freistaat.</p>
09:45 Uhr	<p>Nachhaltiger Umgang mit Getränkeverpackungen in Österreich Monika Fiala, Geschäftsführerin EWP, Recycling Pfand Österreich GmbH</p> <ul style="list-style-type: none"> Einführung Einweg-Pfand in Österreich: Daten, Fakten, erste Ergebnisse Rahmenbedingungen für einen geschlossenen Wertstoffkreislauf für PET-Verpackungen Feedback aus der Konsumentensicht zur Veränderung <p>Monika Fiala hat die Einführung des Einwegpfands in Österreich Anfang 2025 vorbereitet und eng begleitet. Sie berichtet über ihre Erfahrungen und mögliche Learnings für den deutschen Markt – besonders vor dem Hintergrund ihrer Bestrebung, Nachhaltigkeit mit ökonomischem Erfolg sinnvoll zu verknüpfen.</p>
10:30 Uhr	Kaffeepause
11:00 Uhr	<p>Führen mit Wirkung – motivierte Mitarbeitende für außergewöhnliche Resultate Stefan Homeister, Führungs-Katalysator mit 20 Jahren C-Level Erfahrung</p> <ul style="list-style-type: none"> Gutes Führen gibt Orientierung, Motivation, Fokus und Sinn Gute Führungskräfte werden nicht geboren sondern gemacht <p>Gutes Führen ist mehr Handwerk als Wissenschaft und jeder, der führen will und Menschen mag, kann gutes Führen lernen – davon ist Stefan Homeister überzeugt. Aus eigener langjähriger Erfahrung in Führungspositionen bei internationalen Unternehmen weiß er, wie wichtig gutes Führen ist und dass man es lernen kann.</p>
11:45 Uhr	<p>Wandel durch Genuss Tobias Sudhoff, Musiker, Koch, Kabarettist, Entertainer und Unternehmer</p> <ul style="list-style-type: none"> Mit Lebensfreude statt erhobenem Zeigefinger zu mehr Nachhaltigkeit Sterneköche als Klima- und Umwelt-Retter: Was wir von Spitzenköchen lernen können Warum wir „Sinnes-Unterricht“ in den Schulen brauchen <p>Tobias Sudhoff kennt das Thema Lebensmittel aus vielen Perspektiven. Er ist überzeugt, dass nachhaltige Veränderung nur über Genuss zu erreichen ist und erzählt, wie er Menschen mit seiner „Nahrungsmittelwende“ auf dem Weg zu einer gesellschaftlichen Transformation ohne erhobenen Zeigefinger mitnehmen will.</p>
12:45 Uhr	Zusammenfassung und Schlussworte Dr. Michael Reinhardt
13:00 Uhr	Bayerischer Imbiss



Michaela Kaniber, Landwirtschaftsministerin in der Bayerischen Staatsregierung

Michaela Kaniber ist seit 2013 Mitglied des Bayerischen Landtags und seit 2018 Bayerische Staatsministerin für Ernährung, Landwirtschaft und Forsten. Seit ihrem Eintritt in die CSU im Jahr 2005 hat die Steuerfachangestellte verschiedene politische Ämter in ihrer Heimat Bayerisch Gmain und dem Landkreis Berchtesgardener Land innegehabt, bevor sie in den Bayerischen Landtag gewählt wurde.



Monika Fiala, Geschäftsführerin EWP, Recycling Pfand Österreich GmbH

Monika Fiala verfügt über langjährige Managementenerfahrung im FMCG-Bereich, speziell für Getränke. Sie hat u.a. für den Marktforscher Nielsen gearbeitet und war fast 15 Jahre in Leitungsfunktionen für Coca-Cola Hellenic tätig. Von 2017 bis 2023 war sie als Country Managerin für die Firma Waldquelle Mineralwasser verantwortlich. Seit Februar 2023 ist sie Co-Geschäftsführerin der EWP Recycling Pfand Österreich.



Stefan Homeister, Führungs-Katalysator mit 20 Jahren C-Level Erfahrung

Stefan Homeister hat nach seinem BWL-Studium mehr als 20 Jahre lang in Führungspositionen für internationale Unternehmen wie Procter & Gamble, T-Mobile und SAB Miller gearbeitet. Mit seiner Leitwolf-Akademie verfolgt er heute das Ziel, strategisches und wertebasiertes Führen nachhaltig in Unternehmen zu etablieren und Mitarbeitende erfolgreicher und zufriedener zu machen.



Tobias Sudhoff, Musiker, Koch, Kabarettist, Entertainer und Unternehmer

Nach einem abgebrochenen Medizin- und Philosophiestudium war Tobias Sudhoff in vielen kreativen Bereichen tätig. Als Sterne Koch, Musiker, Kabarettist und Autor stehen für den Münsterländer Genuss und Lebensfreude im Mittelpunkt, die für ihn Hand in Hand mit Nachhaltigkeit gehen. Um Ressourcen zu schützen hat er die Lebensmittelwende ausgerufen und kämpft für eine nachhaltige Nahrungsmittelproduktion.

Veranstalter: Gesellschaft der Freunde und Förderer der deutschen Mineralbrunnenindustrie e.V., Kennedyallee 28, 53175 Bonn

Stornierung:

Ihre Teilnahme können Sie bis **5. Januar 2026** kostenfrei stornieren. Danach müssen wir aufgrund der entstandenen Kosten die vollen Gebühren erheben.

Teilnehmerinformation Foto- und Videoaufnahmen:

Der Verband Deutscher Mineralbrunnen e.V. (VDM) ist Gastgeber dieser Tagung, bei der Foto- und Filmmaterial angefertigt wird. Der VDM verwendet diese im Rahmen seiner Berichterstattung über die Veranstaltung, für seine allgemeine Presse- und Öffentlichkeitsarbeit, insbesondere in den sozialen Medien, auf der Webseite des Verbandes und in sonstigen Verbandsmedien sowie zu Dokumentationszwecken. Ferner kann das Material für die Öffentlichkeitsarbeit des VDM an andere Medien weitergegeben werden.

Sofern Sie nicht aufgenommen werden wollen, melden Sie sich bitte bei der Veranstaltungsleitung. Die bei uns gespeicherten Daten werden gelöscht, sobald sie für ihre Zweckbestimmung nicht mehr erforderlich sind und der Löschung keine gesetzlichen Aufbewahrungspflichten entgegenstehen.

Fotonachweis:

Titelbild: @christophbusse.de; © FC Bayern München;
© Nadine Keilhofer/StMELF; AdobeStock/flashmovie
Seite 3: Shutterstock/BalkansCat, © Le Méridien Munich
Prof. Dr. Carlo Masala: @christophbusse.de
Isabel Grupp-Kofler: © Fotografin Sabine Rattke
Uli Hoeneß: © FC Bayern München
Walter Nussel: © Tobias Hase
Michaela Kaniber: © Nadine Keilhofer/StMELF
Monika Fiala: © Thomas Meyer
Stefan Homeister: © Stefan Homeister Leadership GmbH
Tobias Sudhoff: © S. Mager



Feedback:

Falls Sie uns gerne Ihr Feedback zur Veranstaltung geben wollen, können Sie den QR-Code scannen und unseren digitalen Fragebogen beantworten.

Vielen Dank.

Verband Deutscher Mineralbrunnen e.V.

Kennedyallee 28
53175 Bonn

Tel.: 0228 95990-0
Fax 0228 373453

E-Mail info@vdm-bonn.de
Web vdm-bonn.de

VDM | Verband Deutscher Mineralbrunnen e.V.